



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>7</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>10</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>11</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA.....	15
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	15
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>16</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>16</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Novara per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	2.243
Totale Attività =	€	1.408.283
Totale Passività =	€	1.060.666
Patrimonio netto =	€	347.617
Margine Operativo lordo =	€	26.950

Ai fini di evidenziare le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. Decreto bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/2016:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	895.349
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>895.349</b>
4) Costi della produzione	881.360
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	12.961
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>868.399</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>26.950</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	318.811	331.569	-12.758
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	24.747	24.747	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>343.558</b>	<b>356.316</b>	<b>-12.758</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	910	934	-24
SPA.C_II - Crediti	609.446	716.529	-107.083
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	341.354	238.398	102.956
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>951.710</b>	<b>955.861</b>	<b>-4.151</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>113.015</b>	<b>105.462</b>	<b>7.553</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.408.283</b>	<b>1.417.639</b>	<b>-9.356</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>347.617</b>	<b>345.375</b>	<b>2.242</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>52.039</b>	<b>52.549</b>	<b>-510</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>171.496</b>	<b>163.703</b>	<b>7.793</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>670.208</b>	<b>691.984</b>	<b>-21.776</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>166.923</b>	<b>164.028</b>	<b>2.895</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.408.283</b>	<b>1.417.639</b>	<b>-9.356</b>

Tabella 1.b – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	895.349	883.541	11.808
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	881.360	1.016.852	-135.492
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>13.989</b>	<b>-133.311</b>	<b>147.300</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	5.736	5.289	447
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>19.725</b>	<b>-128.022</b>	<b>147.747</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	17.482	20.638	-3.156
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.243</b>	<b>-148.660</b>	<b>150.903</b>

Di seguito è riportato uno schema di sintesi di monitoraggio al 31.12.2025 del sistema di obiettivi per l'equilibrio economico, patrimoniale per il triennio 2024-2026 deliberato con D.Pr. 87 del 30/1/2024 ratificata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 9 febbraio 2024:

**Tabella 1.c – Sistema di obiettivi per l’equilibrio economico, patrimoniale per il triennio 2024-2026**

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Target 2024-2026	Monitoraggio al 31/12/2025	
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. in scadenza) -crediti scaduti vs ACI	≤10%	10,00%	-1,41%	✔
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2025</i>	
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	<u>Flusso di cassa della gestione operativa</u> Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario	≥2%	-2,00%	7,51%	✔
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore medio 2024/2025</i>	
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali	≥12%	5,50%	2,40%	⚠
					voce A del Conto Economico	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore medio 2024/2025</i>	
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale	≥15%	15,00%	24,68%	✔
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2025</i>	

L'AC risulta in linea con tutti i parametri fuorché quello economico in quanto, sebbene il MOL si confermi positivo anche quest'anno ed in aumento rispetto all'anno precedente; l'ebitda margin risulta pari al 3,01%, in aumento rispetto all'1,78% rilevato nel 2024, con una media 2024-2025 di 2,40% inferiore sia al target approvato dall'AC (5,50%) sia al valore di riferimento di ACI (12%). Per i dettagli degli scostamenti rilevati nei ricavi e nei costi nell'esercizio, si rinvia alla nota integrativa.

Con riguardo al parametro patrimoniale si osserva che l'AC si conferma adeguatamente patrimonializzato, con un indice di solidità patrimoniale pari al 24,68%, superiore al target AC e al valore di riferimento ACI (15%). Anche il livello di indebitamento v/ACI si conferma ottimale, pari al -1,41%, in quanto non si rilevano debiti scaduti v/ACI e, al contempo, sono stati anche incassati i rispettivi crediti scaduti v/ACI.

L'intensa attività di riscossione dei crediti dell'attivo circolante, intrapresa a partire dal 2024 soprattutto nei confronti dei delegati, ha permesso all'Ente di consolidare anche la propria solidità finanziaria, realizzando nel 2025 un Cash Flow Operativo positivo e pari al 7,33% in media con l'anno precedente, superiore sia al target dell'AC (-2%) che al valore di riferimento ACI (2%).



## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2025, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2025. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	808.020	23.980	832.000	774.048	-57.952
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	132.808	3.762	136.570	121.301	-15.269
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>940.828</b>	<b>27.742</b>	<b>968.570</b>	<b>895.349</b>	<b>-73.221</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.300	0	6.300	3.205	-3.095
7) Spese per prestazioni di servizi	394.300	36.405	430.705	409.800	-20.905
8) Spese per godimento di beni di terzi	91.000	4.600	95.600	91.607	-3.993
9) Costi del personale	191.178	-4.263	186.915	159.334	-27.581
10) Ammortamenti e svalutazioni	22.220	0	22.220	12.961	-9.259
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	80	0	80	24	-56
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	210.400	1.000	211.400	204.429	-6.971
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>915.478</b>	<b>37.742</b>	<b>953.220</b>	<b>881.360</b>	<b>-71.860</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>25.350</b>	<b>-10.000</b>	<b>15.350</b>	<b>13.989</b>	<b>-1.361</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	4.900	2.000	6.900	5.878	-1.022
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	142	-358
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>4.400</b>	<b>2.000</b>	<b>6.400</b>	<b>5.736</b>	<b>-664</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(18-19)					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>29.750</b>	<b>-8.000</b>	<b>21.750</b>	<b>19.725</b>	<b>-2.025</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	29.750	-8.000	21.750	17.482	-4.268
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.243</b>	<b>2.243</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzatorio del budget.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Le variazioni al budget economico 2024, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del gg/mm/2024.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget. Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

<b>Descrizione della voce</b>	<b>Budget Iniziale</b>	<b>Rimodulazioni</b>	<b>Budget Assestato</b>	<b>Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.2025</b>	<b>Scostamenti</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Software - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Immobili - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000	0	2.000	203	-1.797
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>203</b>	<b>-1.797</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					

Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
<i>Titoli - investimenti</i>	0	0	0	0	0
<i>Titoli - dismissioni</i>	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>203</b>	<b>-1.797</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I risultati dell'esercizio finanziario 2025 sono stati nuovamente influenzati dal contesto economico, reso incerto dai perduranti conflitti, con riflessi sul settore "automotive" che, nonostante l'impegno per la diversificazione dei servizi, resta fondamentale per l'Automobile Club. L'Ente, nel portare avanti la sua gestione caratteristica, ha potuto compensare le suddette criticità grazie all'elevato livello qualitativo dei servizi, come riconosciuto dalla clientela e dai Soci. Tali premesse permettono di inquadrare correttamente in termini positivi la sostanziale continuità dell'equilibrio nella gestione di parte corrente. E' stato perseguito l'obiettivo di contenimento dei costi, che ha continuato ad ispirare negli anni più recenti i provvedimenti in tema di finanza pubblica. D'altra parte è stata approfondita la ricerca di nuove opportunità di servizio. Al rigore applicato dall'Automobile Club Novara corrisponde l'inevitabile maggiore rigidità nell'utilizzo delle leve gestionali che determinano le maggiori voci di ricavo dell'Ente: associazionismo e soccorso stradale, consulenza per la circolazione dei veicoli, assicurazioni. I risparmi di gestione conseguiti hanno rispettato gli obiettivi, per effetto della concentrazione sulle partite contabili più significative: la razionalizzazione dei servizi e dell'organizzazione, applicata dove si verifica il maggiore assorbimento di risorse, ha consentito un risparmio assai rilevante. L'associazionismo ha registrato un aumento delle tessere di produzione diretta e , come già accaduto nel 2024, la valorizzazione della sinergia ACI Sara, che punta sulle attitudini commerciali della rete degli agenti della Compagnia assicuratrice ufficiale dell'ACI, ha portato una riduzione delle vendite di "pacchetti assistenza" offerti in modo inclusivo nelle polizze RCA, con proporzionale aumento dell'emissione di tessere ACI complete, con maggiori vantaggi per i Soci e maggiori entrate per l'Ente. A fronte di tali risultati nell'offerta dei servizi associativi, viene con soddisfazione registrato il costante apprezzamento per la diffusione dei programmi ACI di educazione stradale nelle scuole: nel 2025 l'Automobile Club Novara ha continuato a collaborare per erogare nelle scuole i format didattici di ACI, e sono state effettuate sessioni in presenza a beneficio di centinaia

di studenti delle scuole superiori: si è trattato di un importante segnale di tenacia e continuità, molto apprezzato dagli istituti scolastici, dal corpo docenti e dalle classi.

Tra le voci di ENTRATA si pone in evidenza quanto segue:

il servizio associativo è stato offerto alla totalità degli automobilisti che ne hanno fatto richiesta e registra, per l'anno 2025, una diminuzione di produzione di n° 346 tessere, pari al - 4,4% (le tessere passano infatti da 7.922 a 7.576). La produzione in termini netti, per effetto della conversione di pacchetti assistenza in tessere ACI, registra invece un incremento di n° 230 tessere, pari al 5,4% (le tessere passano da 4.247 a 4.477). In termini economici le quote sociali sono aumentate per euro 8.187,22, da € 327.898,61 a € 336.085,83;

il servizio di assistenza automobilistica svolto presso la Sede ha visto crescere i proventi legati al servizio, che nel corso dell'anno 2025 sono ulteriormente cresciuti per € 17.041,02 circa rispetto al dato del 2024 già positivo, arrivando ad un importo di € 187.771,24;

La riscossione delle tasse automobilistiche ha registrato un incremento nei risultati, rispetto al 2024: si è passati da € 22.411,28 a € 24.844,96.

il settore assicurativo ha erogato polizze della compagnia Sara Assicurazioni tramite le agenzie operanti sul territorio. Le provvigioni di competenza dell'Automobile Club per l'anno 2025 hanno raggiunto l'importo di euro 172,857,60 in aumento rispetto all'anno precedente (nel 2024 € 168.542,23).

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

I crediti e i debiti di durata residua oltre l'esercizio successivo sono stati riclassificati, rispettivamente, tra le "attività fisse" e le "passività non correnti".

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	318.811	331.569	-12.758
Immobilizzazioni finanziarie e crediti m/l	259.088	335.840	-76.752
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>577.899</b>	<b>667.409</b>	<b>-89.510</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	910	934	-24
Credito verso clienti	288.080	325.129	-37.049
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	87.025	80.307	6.718
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	341.354	238.398	102.956
Ratei e risconti attivi	113.015	105.462	7.553
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>830.384</b>	<b>750.230</b>	<b>80.154</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.408.283</b>	<b>1.417.639</b>	<b>-9.356</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>347.617</b>	<b>345.375</b>	<b>2.242</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	223.535	216.252	7.283
Altri debiti a medio e lungo termine	24.390	241.918	-217.528
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>247.925</b>	<b>458.170</b>	<b>-210.245</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	342.367	127.548	214.819
Debiti verso società controllate	190.977	236.056	-45.079
Debiti tributari e previdenziali	74.484	51.398	23.086
Altri debiti a breve	37.990	35.064	2.926
Ratei e risconti passivi	166.923	164.028	2.895
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>812.741</b>	<b>614.094</b>	<b>198.647</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.408.283</b>	<b>1.417.639</b>	<b>-9.356</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,60 in miglioramento rispetto al valore di 0,52 dell'anno precedente. Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1, ed è considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Al riguardo, anche l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,03 in peggioramento rispetto al valore di 1,20 dell'anno precedente, a causa della riclassificazione del debito verso Aci Progei in liquidazione tra i debiti correnti; un valore pari o superiore a 1 è comunque ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,33 in linea con gli esercizi precedenti. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,02 in peggioramento rispetto al valore di 1,22 dell'anno precedente, sempre per effetto della predetta riclassificazione del debito verso ACI Progei in liquidazione; un valore pari o superiore a 1 è comunque ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	318.811	331.569	-12.758
Immobilizzazioni finanziarie	259.088	335.840	-76.752
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>577.899</b>	<b>667.409</b>	<b>-89.510</b>
Rimanenze di magazzino	910	934	-24
Credito verso clienti	288.080	325.129	-37.049
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	87.025	80.307	6.718
Ratei e risconti attivi	113.015	105.462	7.553
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>489.030</b>	<b>511.832</b>	<b>-22.802</b>
Debiti verso fornitori	342.367	127.548	214.819
Debiti verso società controllate	190.977	236.056	-45.079
Debiti tributari e previdenziali	74.484	51.398	23.086
Altri debiti a breve	37.990	35.064	2.926
Ratei e risconti passivi	166.923	164.028	2.895
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>812.741</b>	<b>614.094</b>	<b>198.647</b>

<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-323.711</b>	<b>-102.262</b>	<b>-221.449</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	223.535	216.252	7.283
Altri debiti a medio e lungo termine	24.390	241.918	-217.528
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>247.925</b>	<b>458.170</b>	<b>-210.245</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>6.263</b>	<b>106.977</b>	<b>-100.714</b>
Patrimonio netto	347.617	345.375	2.242
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	341.354	238.398	102.956
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>6.263</b>	<b>106.977</b>	<b>-100.714</b>

A breve termine, il capitale circolante netto (attività a breve meno passività a breve) risulta fortemente negativo per € 323.711 con un peggioramento di € 221.449 rispetto all'anno precedente per effetto della predetta riclassificazione del debito verso Aci Progei in liquidazione, ma trova comunque copertura nella posizione finanziaria netta di breve termine positiva per € 341.354.

A medio/lungo termine, le passività pari a € 247.925, determinate essenzialmente dai fondi TFR/TFS dei dipendenti, trovano invece copertura nel capitale immobilizzato pari a € 577.899, composte essenzialmente dagli immobili posseduti dall'Ente e dai crediti verso i delegati esigibili oltre 12 mesi.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

A seguito delle disposizioni dalla Direzioni Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con circolare 3306/15 del 10.04.15 inerente alla Circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2016 - DM marzo 2013 relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica - processo di rendicontazione, il rendiconto finanziario che è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 4.2 – Rendiconto Finanziario**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, ...	13.989	(133.311)
2) Rettifiche per elementi non monetari	24.253	24.864
3) Variazioni del capitale circolante netto	74.782	408.279
4) Altre rettifiche	(9.865)	(190.716)
<b>(A) Cash flow operativo</b>	<b>103.159</b>	<b>109.116</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(203)	(29.910)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>(B) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investimento</b>	<b>(203)</b>	<b>(29.910)</b>
Mezzi di terzi	0	0
Mezzi propri	0	0
<b>(C) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(A+B+C) Cash flow ottenuto (impiegato)</b>	<b>102.956</b>	<b>79.206</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	238.398	159.192
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	341.354	238.398
<b>Variazione disponibilità liquide</b>	<b>102.956</b>	<b>79.206</b>

Nell'esercizio 2025, l'attività operativa ha generato liquidità per 103.159 €, parzialmente assorbita per 203 € dall'attività di investimento, con un incremento complessivo delle disponibilità liquide di 102.956 €. Tale risultato positivo, in linea con l'esercizio precedente, come esposto precedentemente a commento dei parametri ACI, è da ricondurre principalmente all'attività di riscossione dei crediti dell'attivo circolante intrapresa dall'Ente.

#### **4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'Ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spesa e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 dicembre 2012.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	895.349	865.405	29.944	3,5%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	709.065	684.662	24.403	3,6%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>186.284</b>	<b>180.743</b>	<b>5.541</b>	<b>3,1%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	159.334	165.303	-5.969	-3,6%
<b>EBITDA</b>	<b>26.950</b>	<b>15.440</b>	<b>11.510</b>	<b>74,5%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	12.961	126.823	-113.862	-89,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>13.989</b>	<b>-111.383</b>	<b>125.372</b>	<b>-112,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	5.878	6.058	-180	-3,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>19.867</b>	<b>-105.325</b>	<b>125.192</b>	<b>-118,9%</b>
Proventi straordinari	0	18.136	-18.136	-100,0%
Oneri straordinari	0	40.064	-40.064	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>19.867</b>	<b>-127.253</b>	<b>147.120</b>	<b>-115,6%</b>
Oneri finanziari	142	769	-627	-81,5%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>19.725</b>	<b>-128.022</b>	<b>147.747</b>	<b>-115,4%</b>
Imposte sul reddito	17.482	20.638	-3.156	-15,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>2.243</b>	<b>-148.660</b>	<b>150.903</b>	<b>-101,5%</b>

Il valore aggiunto è positivo e si attesta a € 186.284, in miglioramento di € 5.541 rispetto all'anno precedente, ed è stato sufficiente per remunerare il costo del personale di € 159.334, attestando il Margine operativo lordo (EBITDA) a valori positivi per € 26.950.

Tenuto conto degli ammortamenti di € 12.961 e del saldo positivo della gestione finanziaria di € 5.878, il risultato lordo prima delle imposte è risultato pertanto positivo per € 19.725 e, considerando anche le imposte sul reddito di € 17.482, l'utile netto dell'esercizio risulta pari a 2.243.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il contesto socio-economico nell'esercizio 2026, iniziato da appena tre mesi, è apparso in linea con l'esercizio precedente, con perduranti criticità del settore automotive; l'auspicato miglioramento dei risultati dell'attività caratteristica dovrà essere perseguito attraverso un'ulteriore impegno dell'Automobile Club Novara in direzione della razionalizzazione delle procedure e dell'individuazione di nuove fonti di entrata economica, anche attraverso l'offerta di nuovi servizi e la selezione di imprese da affiliare.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 2.243 che va ad aumentare il patrimonio netto dell'Ente, che si attesta al 31/12/2025 ad € 347.617.

Il Presidente

Avv. Vittorio Cocito